

6 ATIVIDADES DE EXTENSÃO

A Missão da Universidade abrange o ensino, a pesquisa e a extensão: formar pessoas, avançar o conhecimento, e transformar a sociedade. A missão da extensão universitária é oferecer à sociedade o conhecimento sob o domínio da Universidade, ou ainda, estender à sociedade os benefícios oriundos do conhecimento. A extensão universitária deve ser realizada sempre de modo associado ao ensino e à pesquisa.

Na UFSCar são consideradas ações de extensão universitária aquelas voltadas principalmente para o objetivo de tornar o conhecimento acessível à sociedade, seja o conhecimento e sua própria produção, seja aquele proveniente da sistematização do conhecimento universal.

A Pró-Reitoria de Extensão da UFSCar (ProEx) atua, principalmente: a) na gestão das atividades de extensão realizadas pela instituição, criando instrumentos para registro, aprovação e documentação; b) no apoio financeiro às atividades de extensão, através da seleção pública de propostas e da concessão de bolsas de extensão e de recursos para custeio; c) no apoio à divulgação científico-tecnológica, das manifestações artístico-culturais, das demais ações de extensão e na difusão da cultura da extensão universitária.

As atividades de extensão na UFSCar são organizadas em Projetos de Extensão (conjuntos de atividades) e em Programas de Extensão (linhas de atuação). O processo de registro, aprovação, execução e documentação de Programas e Projetos de Extensão tem suas diretrizes estabelecidas no Regimento Geral da Extensão na UFSCar, documentado na Resolução nº 03/2016, do Conselho de Extensão da UFSCar - CoEx. O Conselho de Extensão é o órgão deliberativo, responsável pela definição das políticas de extensão na UFSCar.

A Pró-Reitoria de Extensão (ProEx) é o órgão executivo que conta em sua estrutura com coordenadorias de áreas, núcleos de extensão, departamentos e serviços de apoio. São cinco Coordenadorias: de Atividades de Extensão (CAEx), de Cursos de Extensão (CCur), de Cultura (CCult) e de Apoio a Eventos (CAEv), além de Núcleos de Extensão, por exemplo, o Núcleo UFSCar-Empresa (NuEmp), o Núcleo UFSCar-Saúde (NuSau) e o Núcleo de Educação, Tecnologia e Cultura de Sorocaba (NuETC). Os Departamentos e Serviços da ProEx prestam apoio específico nas áreas de finanças, de contratos, de certificações e de apoio ao extensionista. Exemplos de serviços específicos prestados pela ProEx à comunidade são: gestão da tramitação de Projetos, Programas e Relatórios de Atividades de Extensão; gestão da tramitação e apoio à execução de Cursos de Especialização, registro de

certificados; apoio à tramitação de convênios e contratos oriundos de Projetos de Extensão, bem como apoio à apreciação de relatórios de prestação de contas decorrentes destes; processamento de solicitações de pagamento de bolsas e de requisições de compras, em Projetos de Extensão apoiados; apoio na gestão de sistema informatizado para registro de Projetos, Programas e Relatórios de Extensão (Sistema ProExWeb); proposição, seleção pública e apoio à execução de editais para financiamento de Projetos de Extensão; elaboração de relatórios da Pró-Reitoria e gestão da política de extensão da UFSCar.

Os Projetos de Extensão são propostos e coordenados por servidores docentes e técnico-administrativos da UFSCar, que podem contar com parceiros externos, em diversas modalidades (tipos) de projetos: publicações (livros, revistas, filmes); eventos culturais, científicos, artísticos e esportivos; divulgação e difusão de programas de rádio ou TV; transferência de tecnologia (oferta de produtos de pesquisa); cursos de especialização e outros (exceto ensino regular de graduação ou pós-graduação *stricto sensu*), assessoria, consultoria, prestação de serviços, cooperação interinstitucional, científica e cultural. Os projetos podem contar ou não com financiamento por recursos externos, ou ainda, com recursos fornecidos pela própria ProEx.

6.1 Atividades realizadas em 2020

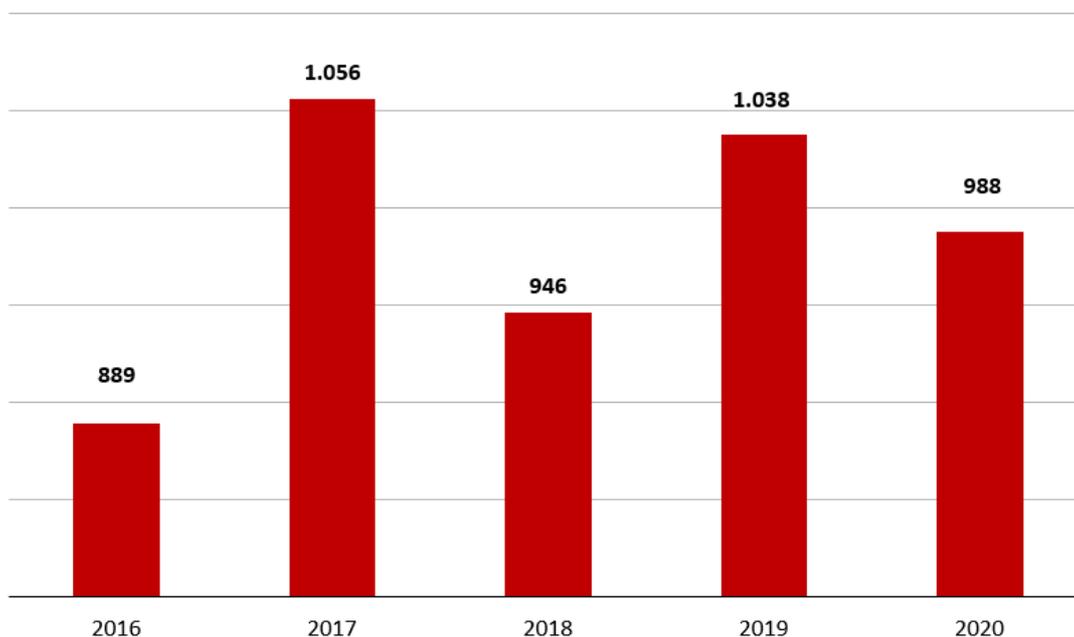
Uma das principais atribuições da ProEx é a gestão do processo de proposição, apreciação nas diversas instâncias, e eventual aprovação de Projetos e Programas de Extensão, bem como de seus Relatórios. Todo o trâmite é baseado em normativas estabelecidas pela UFSCar, em especial, no Regimento Geral da Extensão da UFSCar (Resolução CoEx nº 03/2016). Boa parte da tramitação é operacionalizada por meio de uma plataforma *online*, especialmente desenvolvida para essa finalidade: o Sistema ProExWeb (<https://proexweb.ufscar.br>).

Projetos de Extensão Aprovados e em Execução em 2020

O Gráfico 6.1 apresenta a evolução do número de Projetos de Extensão aprovados por ano, no período de 2016 a 2020. Entre janeiro e setembro de 2020 foram aprovados 988 novos Projetos de Extensão. Como a duração de um projeto pode ser superior ao ano corrente, então 1.543 Projetos de Extensão estiveram em fase de execução ao longo dos nove primeiros meses de 2020. No Anexo I, há um quadro quantitativo de tipos de projetos por *campus*. Dos 1.543 Projetos de Extensão que estiveram em fase de execução, ao longo deste período de 2020, a

distribuição por campus e centros acadêmicos da UFSCar é a seguir apresentada, no Gráfico 6.2.

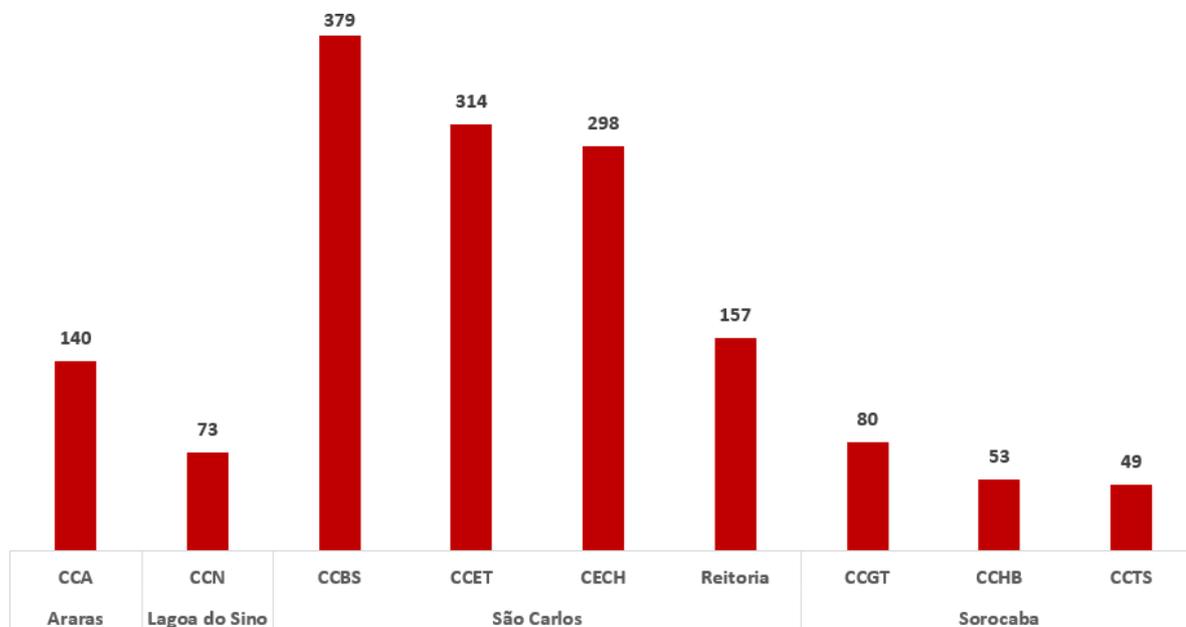
Gráfico 6.1 - Projetos de Extensão aprovados por ano (2016-2020*)



Fonte: Adaptado do relatório do ProExWeb, 2020

*2020: Dados referentes ao período de 01/01/2010 à 30/09/2020.

Gráfico 6.2 - Distribuição dos Projetos de Extensão Ativos em 2020* por Centro



Fonte: Adaptado do relatório do ProExWeb, 2020

*2020: Dados referentes ao período de 01/01/2010 à 30/09/2020.

Nota-se que o campus UFSCar São Carlos concentrou 74,4% dos projetos que estiveram em fase de execução no período analisado em 2020, somando 1.148 atividades, das quais 33% foram realizadas pelo

CCBS, 27,4% pelo CCET, 26% pelo CECH e 13,6% pela Reitoria (em ações desenvolvidas por Pró-Reitorias, Secretarias e outras Unidades). Na UFSCar *campus* Sorocaba foram desenvolvidos 11,8% desses projetos (182), dos quais 44% no CCGT, 29,1% no CCHB e 26,9% no CCTS. Na UFSCar *campus* Araras foram 140 projetos (9,1% do total) e no de Lagoa do Sino, 73 projetos (4,7% do total).

Os 1.543 Projetos de Extensão - que estiveram em fase de execução ao longo dos nove primeiros meses de 2020 – foram classificados (no sistema ProExWeb) nas seguintes áreas temáticas: 471 em Educação; 310 em Saúde; 302 em Tecnologia e Produção; 139 em Meio Ambiente; 127 em Multidisciplinar; 81 em Cultura; 66 em Comunicação; 25 em Direitos Humanos e Justiça; e 22 em Trabalho.

A atuação da comunidade UFSCar na equipe executora dos projetos de extensão em 2020 foi caracterizada da seguinte forma: 4.267 participações de alunos de graduação e 1.598 participações de alunos de pós-graduação, entre bolsistas e voluntários, 3.869 participações de servidores, sendo 2.943 de docentes e 926 de Técnicos Administrativos. Vale ressaltar que esses números se referem à incidência da participação de indivíduos em algum projeto de extensão, sendo que a participação dos servidores e estudantes pode ocorrer em mais de um projeto de extensão. Quanto à tipologia dos projetos, foram 5,6% de Publicações e Produtos; 6% de ACIEPE (Atividades Curriculares de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão); 15,7% de Eventos; 16,9% de Consultorias/Assessorias; 23,6% de Cursos e 32,2% de Projetos de outras naturezas.

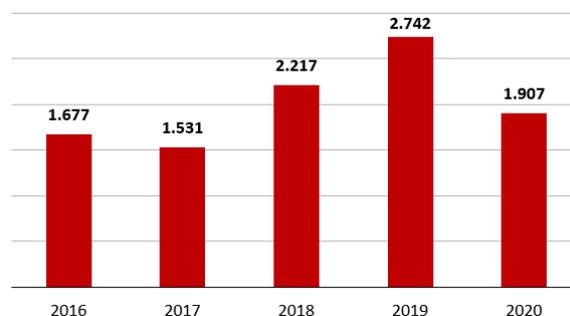
Despachos de aprovação em 2020: Projetos, Programas e Relatórios

Além do número de Projetos de Extensão aprovados até o mês de setembro de 2020 (988), e do número de Projetos de Extensão em execução (1.543) ao longo do referido período, um terceiro e relevante indicador é o número de Despachos de Aprovação realizados. Até 30 de setembro de 2020, foram realizados 1.907 Despachos de Aprovação. Os Despachos de Aprovação compreendem o número de Projetos (988), Programas (31) e Relatórios (888), dos quais 887 são de atividades de extensão e 1 de programa de extensão, aprovados em todas as instâncias e homologados pelo Pró-Reitor de Extensão, na condição de Presidente do Conselho de Extensão da UFSCar. Os 31 Programas de Extensão aprovados no período, somados aos aprovados em anos anteriores, resultaram em um total de 444 Programas de Extensão ativos na UFSCar.

O Gráfico 6.3 demonstra a evolução do número de Despachos de Aprovação, por ano,

realizados pela ProEx, no período compreendido entre 2016 e 2020.

Gráfico 6.3 – Despachos de aprovação da ProEx (2016-2020*)



Fonte: Adaptado do relatório do ProExWeb, 2020 *2020: Dados referentes ao período de 01/01/2010 à 30/09/2020.

Editais para Apoio Financeiro a Projetos de Extensão em 2020

O apoio financeiro a Projetos de Extensão é realizado por meio dos Editais de seleção pública da ProEx, aprovados pelo Conselho de Extensão (CoEx). Em 2020, foram submetidas, via ProExWeb, 387 propostas de atividades de extensão que solicitaram apoio financeiro por meio de bolsas de extensão e/ou recursos financeiros para custeio de despesas de execução. Dessas propostas, 302 foram habilitadas e estavam aptas para receber a concessão de recursos. No entanto, em função da disponibilidade financeira, 245 atividades foram aprovadas e contempladas com a concessão de recursos.

No ano de 2020 foram lançados quatro Editais, melhor detalhados na Tabela 6.1, para concessão de recursos financeiros e bolsas: Edital de Atividades de Extensão (com distribuição de bolsas); Edital Agenda Cultural (com recursos de custeio e bolsas); Edital de Eventos (apenas recursos de custeio); Edital ACIEPE (Atividades de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão; apenas bolsas).

Para cada projeto de extensão, aprovado no âmbito dos Editais ProEx com previsão de bolsas, foram concedidos (no máximo) 4 meses de bolsa para um único bolsista de extensão (aluno de graduação, regularmente matriculado na UFSCar), sendo cada bolsa no valor de R\$ 320,00 mensais. Foi aprovada a concessão de 670 bolsas no total, com uma estimativa de custo na ordem de R\$ 214.400,00 (Tabela 6.1).

Tabela 6.1 - Detalhamento dos recursos concedidos pelos Editais ProEx 2020

Editais ProEx 2020	Atividades aprovados com recurso	Bolsas	Custeio	Valor total aprovado pelo CoEx	Valor em bolsas	Valor em custeio
Atividades de extensão	132	X		R\$165.760,00	R\$165.760,00	
Agenda cultural UFSCar	26	X	X	R\$ 65.031,73	R\$ 29.440,00	R\$35.591,73
Eventos	66		X	R\$ 49.100,00		R\$49.100,00
ACIEPE – 2020 – 1º semestre	21	X		R\$ 19.200,00	R\$ 19.200,00	
Total	245			R\$299.091,73	R\$214.400,00	R\$84.691,73

Fonte: Deliberações nº 152/2019 e 01/2020 nas 112ª e 113ª Reuniões do CoEx, respectivamente.

Quanto aos recursos de custeio, no Edital Agenda Cultural foi previsto o valor máximo de até R\$ 1.500,00 por projeto (26 atividades de extensão apoiadas) e no de Eventos até R\$ 750,00 (66 atividades apoiadas), totalizando 92 projetos financiados e a concessão de recursos na ordem de R\$84.691,73.

Dessa forma, os Editais ProEx de 2020 apoiaram a realização de 245 projetos, com a destinação do total de recursos financeiros na ordem de R\$ 299.091,73.

Orquestra São Carlos	R\$74.309,00
Orquestra Sorocaba	R\$7.807,00
Cine UFSCar	R\$5.971,00
Projeto Rondon	R\$7.064,00
Trilhas da Natureza	R\$4.661,00
Total	R\$361.595,00

Fonte: Deliberações nº 99 e 100/2020 na 117ª Reunião do CoEx.

Projetos Especiais

Além dos 245 Projetos de Extensão apoiados através dos Editais ProEx, houve também o apoio financeiro aos Projetos de Extensão categorizados como Projetos Especiais. Em 2020, as seguintes atividades foram apoiadas: Cursos Pré-Vestibulares Populares e/ou Comunitários, nos *campi* de (1) São Carlos, (2) Araras, (3) Sorocaba e (4) Lagoa do Sino; as Orquestras Experimentais de (5) São Carlos e de (6) Sorocaba; o (7) Cine UFSCar; o Projeto (8) Trilha da Natureza; e o (9) Projeto Rondon.

As atividades de extensão, consideradas como Projetos Especiais, foram aprovadas no âmbito do Conselho de Extensão, com destaque orçamentário específico (Tabela 6.2).

Tabela 6.2 - Detalhamento de recursos dos Projetos especiais da ProEx 2020

Projetos especiais	Valor aprovado para bolsas e custeio
Cursinho São Carlos	R\$140.732,00
Cursinho Araras	R\$46.480,00
Cursinho Sorocaba	R\$29.245,00
Cursinho Lagoa do Sino	R\$45.326,00

Ao considerar os recursos disponibilizados para bolsas de extensão, tanto em projetos de extensão aprovados no âmbito dos Editais ProEx 2020, quanto dos Projetos Especiais, o Gráfico 6.4 mostra o detalhamento sobre a execução de pagamentos de bolsas, mês a mês, durante o ano de 2020.

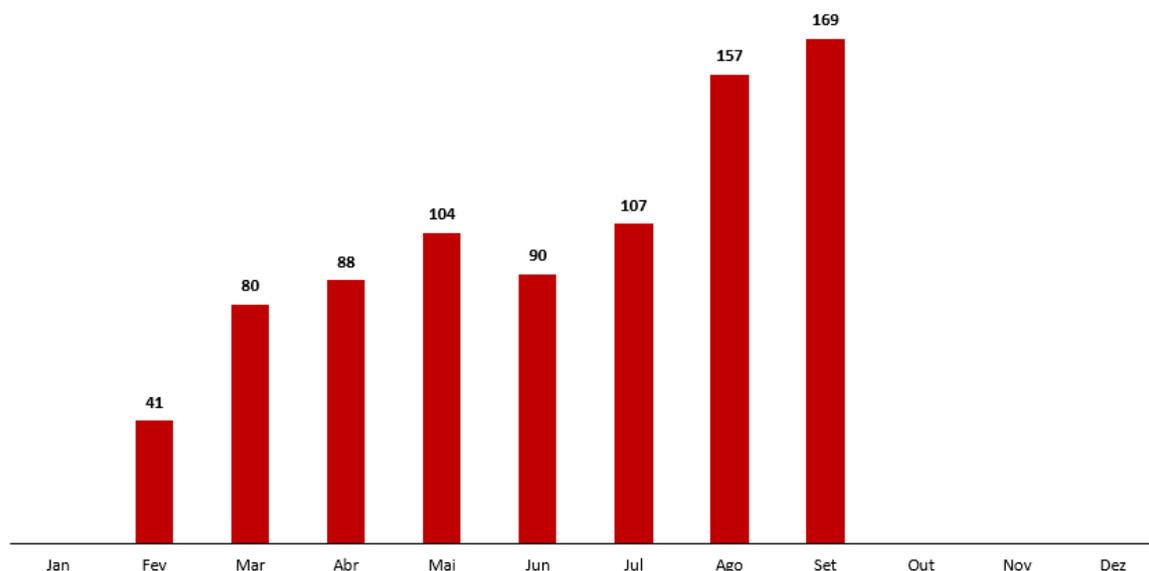
Nota-se o crescimento no volume de bolsas no segundo semestre de 2020, momento em que o pagamento das bolsas de extensão dos Editais e Projeto Especiais ocorrem simultaneamente. Foram realizados até o momento (setembro de 2020) os pagamentos de 836 bolsas de extensão, no valor total de R\$267.520,00.

Ao considerar os recursos disponibilizados de uma forma geral, incluindo bolsas de extensão e custeio, tanto em projetos de extensão aprovados no âmbito dos Editais ProEx, quanto aos Projetos Especiais, o Gráfico 6.5 mostra o detalhamento sobre a execução dos projetos, durante o ano de 2020.

Nota-se na parte inferior do Gráfico 6.5, a aplicação dos recursos (bolsas de extensão e custeio) no âmbito dos Editais ProEx 2020, e na parte superior, o percentual de uso de recursos (bolsas de extensão e custeio) na execução de Projetos Especiais. Na média geral, até o momento, 41% dos recursos concedidos foram efetivamente utilizados, dos quais 9% nos Editais ProEx e 32% nos Projetos Especiais. Quanto aos números apresentados, ressalta-se o impacto da pandemia da Covid-19 sobre a execução financeira das atividades apoiadas. Algumas tiveram suas atividades inviabilizadas, tais com eventos acadêmicos presenciais, novas iniciativas do projeto Rondon (dependente de edital convite do Ministério da Defesa) e os ensaios e apresentações da Orquestra Sorocaba. Em outras atividades foi necessário adaptar

as ações extensionistas às condições de isolamento social e trabalho remoto. Com o intuito de mitigar o impacto da pandemia sobre às iniciativas de extensão apoiadas pelos Editais 2020, o Conselho de Extensão, por meio das deliberações nº 97 e 98/2020, em sua 117ª Reunião, decidiu por postergar o prazo para execução orçamentária dos recursos dos editais, ajustando-o aos períodos letivos (de Ensino Não Presencial Emergencial - ENPE) da UFSCar. Como resultado, tem-se que os projetos apoiados terão, ainda, um tempo adicional (entre quatro e cinco meses de execução) para além do prazo deste relatório, visando viabilizar essas atividades, levando-se em conta todas as medidas de segurança necessárias e as recomendações de saúde exigidas.

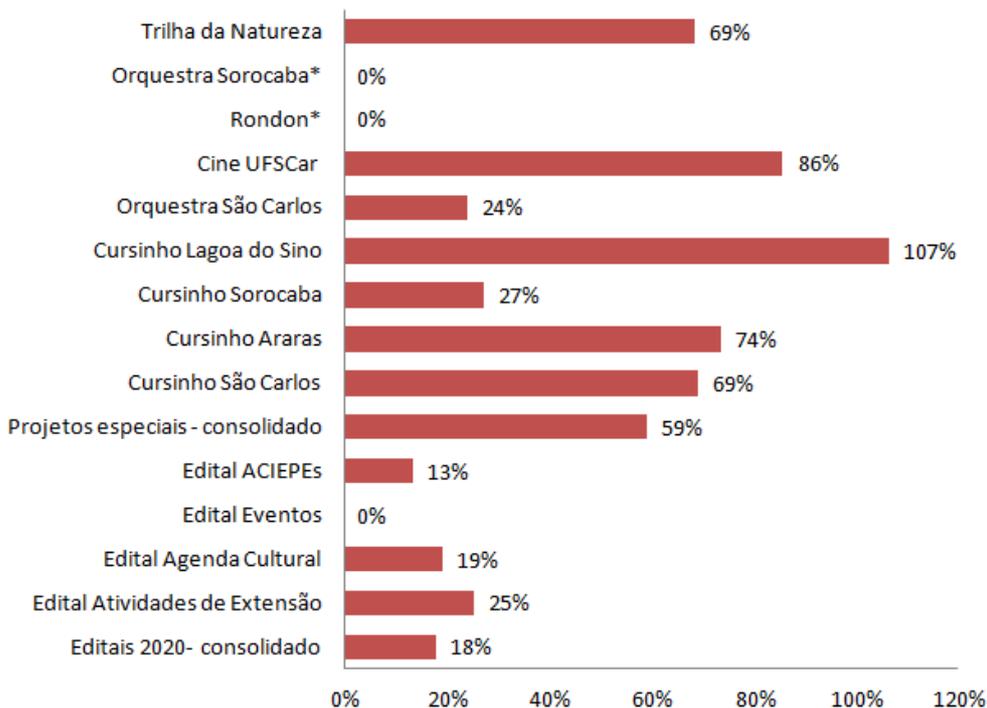
Gráfico 6.4 - Pagamentos de bolsas de extensão em 2020*



Fonte: Adaptado do relatório do ProExWeb, 2020

*2020: Dados referentes ao período de 01/01/2010 à 30/09/2020.

Gráfico 6.5 - Percentual do uso de recursos (bolsas e custeio) ProEx**



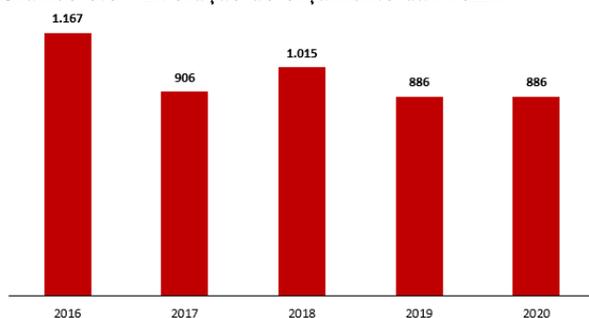
* Considerando as medidas de isolamento devido à Pandemia da Covid-19, atividades não realizadas.

**2020: Dados referentes ao período de 01/01/2010 à 30/09/2020.

Orçamento da Pró-Reitoria de Extensão

Em 2020, o orçamento da Pró-Reitoria de Extensão foi fixado em R\$ 886.170,00, mantendo o valor idêntico ao ano anterior, mesmo considerando os efeitos pertinentes à pandemia. O Gráfico 6.6 demonstra a evolução do orçamento da ProEx no período compreendido entre 2016 a 2020.

Gráfico 6.6 - Evolução do orçamento da ProEx



Fonte: ProEx, 2020

A ProEx tem destinado a maior parte de seus recursos orçamentários para o apoio a Projetos de Extensão (83%), sendo R\$ 371.236,00 para apoio aos projetos financiados por meio dos Editais (42%) e R\$ 361.595,00 (41%) para os Projetos Especiais. O restante dos recursos (R\$ 153.336,00 ou 17% do orçamento total) foram destinados para as despesas de manutenção e funcionamento das unidades e coordenadorias da própria ProEx, dos quais 11% para Ações Institucionais de divulgação, capacitação e apoio a projetos de extensão, 3% para custeio da

ProEx, e 3% para as despesas da CAEv (Coordenadoria de Apoio a Eventos).

Outras ações em destaque

Em 2020, diversas ações foram realizadas visando contribuir para um ambiente favorável, no qual as ações de extensão (ações da universidade em benefício da sociedade) possam ser registradas, tramitadas e implementadas com o caráter institucional da UFSCar.

Um ponto que merece destaque foi a implementação efetiva do sistema SEI, Sistema Eletrônico de Informações, que juntamente com o ProExWeb, permitiram a tramitação e a provação de projetos, programas de extensão e os respectivos relatórios, de forma eletrônica e à distância, durante o período de distanciamento social, em função da pandemia da Covid-19. Esta medida minimizou significativamente o uso de papel e contribuiu para dar maior agilidade e maior segurança no registro e gestão dos processos.

Outra ação importante que continuou em execução em 2020 foi a gestão do pagamento de todos os bolsistas de extensão, via relatório, emitido diretamente pelo Sistema ProExWeb, devidamente registrados nos respectivos processos (conforme aprovação no âmbito do Conselho de Extensão), evitando assim, pagamentos por ofício (mediante solicitação da coordenação do projeto), como havia ocorrido no passado e que causavam controle paralelo

e manual (fora do sistema ProExWeb), suscetível à riscos.

Destaca-se também a publicação dos Editais ProEx 2021, em outubro de 2020, com prazo maior para divulgação, submissão, tramitação e análise das propostas de atividades que concorrem à concessão de recursos financeiros (bolsas e custeio), atendendo assim uma demanda da comunidade acadêmica para que houvesse tempo hábil para o planejamento das ações a serem realizadas no ano seguinte.

Um avanço implementado ao longo de 2020 foi a emissão de certificados de cursos de especialização e aperfeiçoamento de modo digital e automatizado. Essa nova sistemática tem o potencial de aumentar a segurança da autenticidade, e a confiabilidade das informações, haja visto que a emissão ocorre a partir de informações já registradas no sistema ProExWeb. Além disso, a autenticidade pode ser verificada a qualquer tempo, pela internet, evitando ainda a necessidade de emissão de segunda via. Ainda, o processo digital e automatizado de emissão de certificados elimina a necessidade de contato presencial, o que é de suma importância para viabilizar a continuidade dos trabalhos em tempos de isolamento social. Os primeiros certificados já foram emitidos digitalmente, e nos próximos meses um processo de divulgação e capacitação será necessário, para que a nova sistemática possa ser bem compreendida por todos os envolvidos.

6.2 Considerações finais

O ano de 2020 foi marcado e alterado significativamente pela pandemia da Covid-19, que provocou mudanças muito significativas no mundo e, principalmente, no ambiente de trabalho, antecipando tendências de implementação de trabalho remoto e de atuação de forma totalmente online e à distância. Pelo fato de caminhar nesse sentido, pelos consolidados sistemas ProExWeb e SEI, a ProEx pode dar

continuidade ao cumprimento dos objetivos estratégicos estabelecidos visando o aprimoramento de sua atuação e o cumprimento de sua missão.

Um dos objetivos estratégicos estabelecidos foi aprimorar e tornar mais ágil o processo de tramitação dos Projetos, Programas e Relatórios de Extensão. O uso do sistema SEI e integração com o ProExWeb contribuiu para o cumprimento de tal objetivo, dando maior celeridade, flexibilidade e segurança ao processo de tramitação e registro.

O processamento de tramitações, solicitações de bolsas, requisições de compras, emissão e registro de certificados, convocação e realização de reuniões do Conselho de Extensão sendo realizados de modo totalmente digital e remoto possibilitou à ProEx a continuidade de suas ações mesmo em meio ao isolamento social. Uma área em que a digitalização do processo ainda não foi totalmente implementada é assinatura de convênios e contratos para operacionalização de projetos de extensão. Esse será um desafio para o próximo período.

Outros desafios para o próximo período de gestão são: criação de recursos didáticos para orientação a avaliadores e coordenadores de projetos de extensão, promoção de eventos para capacitação de avaliadores e coordenadores de projetos, aprimoramento do apoio e da divulgação das manifestações artístico-culturais, visando sua melhor integração com a sociedade, por exemplo através da sistematização e divulgação de uma Agenda Cultural da UFSCar.

As atividades planejadas têm por propósito o aprimoramento do apoio, o avanço e a consolidação da extensão na UFSCar.

A extensão universitária é o elo que liga a Universidade à sociedade. A Universidade forma pessoas, avança o conhecimento e, através da extensão, transforma a sociedade.

Anexo I

Dados complementares do Capítulo 6

Tabela A.6.1 – Número de atividades realizadas pela Pró-Reitoria de Extensão (2017-2020)

Atividades	2017	2018	2019	2020
São Carlos				
ACIEPE	44	32	17	71
Consultoria / Assessoria	212	243	252	215
Cursos	248	264	273	261
Eventos	212	211	217	186
Projetos	281	306	308	355
Publicações e Produtos	42	43	48	60
Total	1039	1099	1115	1148
Sorocaba				
ACIEPE	20	6	15	21
Consultoria / Assessoria	24	24	22	17
Cursos	54	58	71	76
Eventos	58	50	57	25
Projetos	58	40	33	31
Publicações e Produtos	7	7	14	12
Total	221	185	212	182
Araras				
ACIEPE	4	1	2	1
Consultoria / Assessoria	23	21	18	24
Cursos	13	15	14	22
Eventos	15	12	20	15
Projetos	61	58	62	70
Publicações e Produtos	5	6	4	8
Total	121	113	120	140
Lagoa do Sino				
ACIEPE	13	1	0	0
Consultoria / Assessoria	8	3	4	5
Cursos	9	8	6	5
Eventos	13	15	17	16
Projetos	42	40	32	41
Publicações e Produtos	3	3	4	6
Total	88	70	63	73
Total dos campi				
ACIEPE	81	40	34	93
Consultoria / Assessoria	267	291	296	261
Cursos	324	345	364	364
Eventos	298	288	311	242
Projetos	442	444	435	497
Publicações e Produtos	57	59	70	86
Total geral	1469	1467	1510	1543

Fonte: Adaptado do relatório do ProExWeb, 2020

*2020: Dados referentes ao período de 01/01/2010 à 30/09/2020.